

**ՀԱՅԱՍՏԱՆԻ ՀԱՆՐԱՊԵՏՈՒԹՅՈՒՆ**

**ԼՈՌՈՒ ՄԱՐԶ**

**ՍՏԵՓԱՆԱՎԱՆ ՀԱՄԱՅՆՔԻ**

**2024-2026 ԹՎԱԿԱՆՆԵՐԻ**

# **ՄԻՋՆԱԺԱՄԿԵՏ ԾԱԽՍԵՐԻ ԾՐԱԳԻՐ**

Հաստատվել է` համայնքի ավագանու՝ 17.07.2023թ. թիվ 71-Ն որոշմամբ

**ՆԵՐԱԾՈՒԹՅՈՒՆ**

**ՀՀ համայնքային բյուջեների ՄԺԾԾ ոլորտային գերակայությունները**

Գերակայությունները որոշվում են ինչպես համայնքների զարգացման հնգամյա ծրագրերի գերա­կայությունների, այնպես էլ ՀՀ կառավարության ծրագրերի առաջնահերթ ուղղությունների հիման վրա, որոնք արտացոլվում են ՀՀ ֆինանսների նախարարության կողմից մշակված համայնքների առաջիկա տարվա բյուջետային հայտերի կազմման պարտադիր և խորհրդատվական մեթոդական ցուցումներում և ուղեցույցներում։

Սոցիալ-մշակութային ոլորտներում կարևորվում են ծախսային հետևյալ գերակայությունները.

- սոցիալական ապահովության բնագավառում շարունակվում են առանձնակի ուշադրութ­­յան կենտրո­նում պահվել անապահով ընտանիքների, թոշակառուների, առանց ծնողական խնամ­քի մնացած երեխաների սոցիալական պաշտպանվածության և հաշ­ման­­դամ­ների լուծում պահանջող խնդիրները․

- կրթության բնագավառում պահպանվում են նախադպրոցական կրթության բարեփոխում­նե­րի շա­րու­նա­կական ընթացքը, առանձնակի ուշադրութ­յուն է դարձվում նախադպրոցական կրթա­րանների դաստիարակների աշխատա­վար­ձերի բարձրացման, նրանց վերապատ­րաստման և նախա­կրթարանների նյութատեխնիկական հագեցվա­ծու­թ­յան հարցերին: Շարունակվում է պետության կողմից կրթության ոլորտի պատվիրակված լիազորությունների իրականացումը:

Կարեւորվում է համայնքային ենթակայության մշակույթի և սպորտի բնագավառների՝ մշակույթի տների, տուն-թանգարանների, գրադարանների, երաժշտական դպրոցների աշխա­տող­ների աշխատա­վարձերի բարձրա­ցումը, շարունակվում են համայնքային ենթակայության հուշարձան­ների վերականգնման և պահպանման աշխատանքները։

Համայնքային կառավարման ոլորտում իրականացվում են համայնքային ծառայության կատարելագործման, տեխնիկական վերազինմանն ուղղված միջոցա­ռում­նե­րը, ինչպես նաև համայնքային ծառայողների անձնակազմի կարողությունների զարգացումը:

Տնտեսության ոլորտում շարունակվում են ներդրումները ճանապարհային տրանսպորտի, առևտրի և տնտեսական զարգացման, քա­ղա­քա­շինության, անշարժ գույքի կադաստրի, գյուղա­տնտեսության և ջրային տնտեսության, էներգետիկայի և բնապահ­պա­նութ­յան ոլորտ­նե­րում (համա­պատասխան ծրագրերի առկայության պայմաններում):

Բնապահպանության բնագավառում կարեւորվում են աղբահանության և սանիտարական մաքրման, այդ թվում՝ անօրինական աղբանոցների վերացման, ինչպես նաև թափոնների կառավարման գործընթացների և միջոցառումների ու են­թածրագրերի, տարածքների կանաչապատման, բնապահպանական այլ միջոցառումների իրակա­նացումը:

Տրանսպորտի և կապի բնագավառում իրականացվելիք ծախսային քաղա­քա­կա­նու­թ­յան հիմնական գե­րակայություններն են ներհամայնքային ճանապարհների հիմնանորոգումը և լուսավորությունը,

Տնտեսական զարգացման բնագավառի հիմնական գերակա ուղղությունն է գյուղատնտեսության, տեղա­կան զբոսաշրջության և էկոտուրիզմի զարգացման, արևային էներգիայով աշխատող օբյեկտների կառուցման միջոցառումների իրակա­նացումը:

Քաղա­քա­շի­նության բնագավառի քաղաքականության հիմնա­կան ուղ­ղություններն ու ծախսա­յին գերա­կա­յություներն են.

-համայնքների բարեկարգման, բազմաբնակարան շենքերի սպասարկման, վթարային շենքե­րի ամրացման կամ նոր շենքերի կառուցման, ան­օթևան մնա­ցած քաղաքացիների բնակարանային խնդիրների լուծմանն ուղղված ծրագ­րերի, քաղաքային համայնքներում ապօրինի շինու­թյուն­ների քանդմանն ուղղված միջոցառումների իրականացումը :

Անշարժ գույքի կադաստրի բնագավառի գերակա ուղղություն է դիտվում հողաշինարարության և հողային ռեսուրսների կառավարման արդյունավետ հա­մա­կար­­գի ձևա­­վո­րումը[[1]](#footnote-2):

ՄԺԾԾ գործընթացի արդյունքում սահմանվել են.

**- Երկարաժամկետ հարկաբյուջետային սկզբունքները կամ նպատակները** այնպիսի ցու­ցա­նիշների գծով, ինչ­պիսիք են համայնքային բյուջեների եկամուտները, ծախսերը (վարչական և ֆոնդային) և պակասուրդի մա­կար­դակը:

* **Կարճաժամկետ և միջնաժամկետ հարկաբյուջետային ցուցանիշները։**

Հաշվի առնելով եր­կարաժամկետ հար­­կաբյուջետային քա­ղա­քականության նպատակները, ակնկալվող եկա­մուտ­ների մակարդակը և ծախ­սե­րի ան­հրա­ժեշ­տու­թ­յու­նը՝ որոշվել են ընդ­հա­նուր ծախսերի մակարդակը (և, հետևաբար, պա­կասուրդը) առաջիկա բյուջետային տարվա և ՄԺԾԾ ժամանակահատվածի հաջորդ երկու տարիների հա­­­մար:

**- Ռազմավարական ծախսային գերակայությունները.** ՄԺԾԾ գործընթացում ոլորտային և ծախ­սային գերակայությունների սահմանումը թույլ կտա, որպեսզի առաջիկա տարվա համայն­քային բյուջեի նախագծի կազմման գործընթացն ուղղորդվի համապատաս­խա­ն մշակված ռազմա­վարությունների դաշտով

# 

# **ՄԱՍ 1. Ստեփանավան համայնքի բյուջեի եկամուտները**

**Ստեփանավան** համայնքի եկամուտները կազմում են սեփական եկամուները և պաշտոնական դրամաշնորհները:

2022 թվականի **Ստեփանավան** համայնքի վարչական բյուջե մուտքագրված 665240.5 հազ. դրամ եկամուտներից 229519.0 հազ.դրամը բաժին է ընկել սեփական եկամուտներին:

**Վարչական բյուջեի** սեփական եկամուտներ՝

-անշարժ գույքի հարկ- 34453.0 հազ.դրամ

-փոխադրամիջոցների գույքահարկ-86736.0 հազ.դրամ ,

-տեղական տուրքեր- 7879.1,0 հազ.դրամ,

-տեղական վճարներ- 50000.0 հազ.դրամ,

-վարձակալական վճար- 13677.1 հազ.դրամ,

-այլ եկամուտներ- 36773.8 հազ.դրամ:

2024թ.-2026թթ. **Ստեփանավան** համայքի սեփական եկամուտները նախատեսվել են 318865.9 հազ.դրամ,որը գերազանցում է 2022թ.սեփական եկամուտները 89346.9 հազար.դրամով:

**Ֆոնդային բյուջեի** եկամուտները գոյացել են վարչական բյուջեի պահուստային ֆոնդից ֆոնդային բյուջե կատարվող մասհանումների, պետական բյուջեից ստացված սուբվենցիաների և անշարժ գույքի օտարումից մուտքերի հաշվին:

## Համայնքի ֆինանսական իրավիճակի նկարագրություն և ֆինանսական կանխատեսումները

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  | |  | |  |  | |  |  |  | |  |
|  | ***Համայնքի վարչական բյուջեի եկամուտները.*** | | | | | | | | | | |  |
|  |  |  | |  | | |  |  |  |  | |  |
| **Ð/Ñ** | **Մուտքի անվանումը** | **2022թ**  **փաստ** | | **2023թ.**  **Հաստ.** | | | **2024 թ. կանխ.** | **2025թ. կանխ.** | **2026 թ. կանխ.** |  |
|  |
|  |
|  | **ԸՆԴԱՄԵՆԸ ՄՈՒՏՔԵՐ (1+2+3+4+5+6)** | **665240.5** | | **729072.0** | | | **827674.9** | **827674.9** | **827674.9** |  |
| 1 | Գույքային հարկեր  անշարժ գույքից | 34453.0 | | 43035.0 | | | 44550.0 | 44550.0 | 44550.0 |  |
| 2 | Գույքային հարկեր այլ գույքից | 86736.0 | | 107591.9 | | | 106405.6 | 106405.6 | 106405.6 |  |
| 3 | Տուրքեր | 13639.8 | | 19640.0 | | | 20485.0 | 20485.0 | 20485.0 |  |
| 4 | Պաշտոնական դրամաշնորհներ | **436796,8** | | **416559,0** | | | **518821.3** | **518821.3** | **518821.3** |  |
| 5 | Այլ եկամուտներ | 79937.8 | | 110049.6 | | | 93215.511 | 93215.511 | 93215.511 |  |
| 6 | Հողի և գույքի վարձակալություններ | **13677,1** | | **32196,5** | | | **44196.489** | **44196.489** | **44196.489** |  |
|  | այդ թվում՝ |  | |  | | |  |  |  |  |
|  |  | **2022թ. փաստ** | | **2023թ. հաստ** | | | **2024թ. կանխ.** | **2025թ. կանխ.** | **2026թ. կանխ.** |
|  | Վարչական բյուջեի սեփական եկամուտներ | 229519.0 | | 310514.0 | | | 318865.9 | 318865.9 | 318865.9 |
|  | Եկամուտների մեջ համայնքի սեփական եկամուտների բաժինը % | 34.5 | | 42.6 | | | 38.5 | 38.5 | 38.5 |
|  |  |  | |  | | |  |  |  |  | |  |

**ՄԱՍ 2. Ստեփանավան համայնքի բյուջեի ծախսերը**

**Ստեփանավան** համայնքի 2024-2026 թվականների ծախսերի պլանավորման հիմքում, դրված են այն հիմնախնդիրները, որոնց լուծման առաջնահերթությունները ամրագրված են համայնքի զարգացման տեսլականում: Ստեփանավան խոշորացված համայնքի 5-ամյա զարգացման ծրագրի տեսլականն է ստեղծել կայուն, համաչափ զարգացող, մրցունակ տնտեսությամբ, զբաղվածության բարձր մակարդակ ունեցող, աղքատությունը հաղթահարած համայնք: Ստեփանավան համայնքի առկա իրավիճակի վերլուծման հիման վրա մշակվել են հետևյալ ռազմավարական նպատակները.

1. Մինչև 2026 թվականը Լոռու մարզի Ստեփանավան խոշորացված համայնքի տնտեսական աճի ապահովում՝ տնտեսության վարման ինտենսիվ մեթոդների կիրառմամբ՝ աշխատատեղերի ստեղծում, աղքատության կրճատում
2. Մինչև 2026 թվականը համայնքի թույլ զարգացած ոլորտների անհամաչափության նվազեցում
3. Համայնքի զարգացման ռազմավարության իրականացման ընթացքում տեղական ինքնակառավարման մարմնի դերակատարության ակտիվության բարձրացում և մարդկային կապիտալի կառավարման հմտությունների բարելավում:

Սահմանվել են զարգացման առաջնահերթ գերակայություններ.

ա) արդյունաբերության աճ ՝ շեշտը դնելով փոքր ու միջին բիզնեսի

զարգացման վրա

բ) ինտենսիվ գյուղատնտեսության զարգացում

գ) տուրիզմի զարգացում՝ շեշտը դնելով հոգևոր, մշակութային, տուրիզմի և ագրոտուրիզմի վրա

դ) մրցունակ, հագեցած, ժամանակի մարտահրավերներին առաջ գանացող տեղական ինքակառավարում ունեցող համայնք

ե) դիմակայուն, ինքնատիպ, կանաչ համայնք

զ) առողջ և սպորտային համայնք

**Ստեփանավան** համայնքում 2022թ. սուբվենցիոն ծրագրերի միջոցով կատարվել են

1. ներհամայնքային ճանապարհների հիմնանորոգման աշխատանքներ՝տուֆե սալարկումով և ասֆալտապատմամբ
2. քաղաքային գրադարանի և երիտասարդական կենտրոնի շենքի հիմնանորոգում
3. քաղաքային հրապարակի հիմնանորոգում
4. Վարչական շրջաններում կատարվել են մանկապարտեզների և նախակրթարանների վերանորոգում և գույքի ձեռք բերում
5. Ուրասարի մշակույթի տան վերանորոգում
6. Ռումինական բազմաբնկ. 3 շենքերի էնեգո¿Ý»ñ·³³ñ¹ÛáõÝ³í»ï ³ñ¹ÇաÏ³Ý³óÙ³Ý éÇëÏ»ñÇ Ýí³½»óÙ³Ý աշխատանքներ

2023թ. սուբվենցիոն ծրագրերի միջոցով նախատեսվել են

1. 1. ներհամայնքային ճանապարհների հիմնանորոգման աշխատանքներ՝տուֆե սալարկումով և ասֆալտապատմամբ
2. Մշակույթի պալատի հիմնանորոգում

3Ռումինական բազմաբնկ. 3 շենքերի էնեգո¿Ý»ñ·³³ñ¹ÛáõÝ³í»ï ³ñ¹ÇաÏ³Ý³óÙ³Ý éÇëÏ»ñÇ Ýí³½»óÙ³Ý աշխատանքներ

4.Քաղաքային այգու և Ալեայի անցուղու հիմնանորոգում

5.Վարչական շրջանների և 4-րդ միկրոշրջանի գազաֆիկացում;

2024թ

1. Ստեփանավան համայնքի բազմաբնակարան շենքերի բակերի, թիվ 1,3,4 մանկապարտեզների բակերի և վարչական բնակավայրերի տարածքների պուրակների բարեկարգում
2. Ստեփանավան համայնքի Արմանիս․ Ուրասար, Կաթնաղբյուր վարչական բնակավայրերի ջրամատակարարում
3. Ռումինական 6,8,12,14,20 բազմաբնակարան շենքերի ջերմամեկուսացման և էներգոարդյունավետության արդիականացման աշխատանքներ
4. Ստեփանավան համայնքի կարիքների համար տեխնիկայի ձեռքբերում

2025թ.

1. բազմաբնակարան շենքերի ջերմամեկուսացման և էներգոարդյունավետության արդիականացման աշխատանքներ

2.Ստեփանավան համայնքի Արվեստի դպրոցի կառուցում

3. Փողոցների հիմնանորոգում (3 կմ)

4. Ստեփանավան համայնքում մանկապարտեզի կառուցում

5. Ստեփանավան համայնքի կենտրոնական փողոցներով վերգետնյա անցնող հոսանքի, կապի և գազի գծերը վերափոխել ստորգետնյա ձևով

2026թ.

1. բազմաբնակարան շենքերի ջերմամեկուսացման և էներգոարդյունավետության արդիականացման աշխատանքներ
2. Փողոցների հիմնանորոգում (3 կմ)
3. Ստեփանավան համայնքի մարզադաշտի կառուցում

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | | | ***Համայնքի վարչական բյուջեի ծախսերը ըստ գործառնական դասակարգման*** | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|  | | |  | | |  | | |  | | | | |  | | |  | |  | | | |
| **Ð/Ñ** | | | **Ì²ÊêÆ ²Üì²ÜàôØÀ** | | | **2022թ. փաստ** | | | **2023Ã. .. հաստ** | | | | | **2024Ã. կանխ.** | | | **2025Ã. Ï³ÝË.** | | **2026Ã. Ï³ÝË.** | | | |
|
|
|  | | | **ÀÜ¸²ØºÜÀ Ì²Êêºð** | | | **601205.5** | | | **729072.07** | | | | | **827674.9** | | | **687930.9** | | **698,440.8** | | | |
| 1 | | | ÀÜ¸Ð²Üàôð ´ÜàôÚÂÆ Ð²Ø²ÚÜø²ÚÆÜ Ì²è²ÚàôÂÚàôÜÜºð | | | 199139.4 | | | 246031.1 | | | | | 289584.8 | | | 253249.3 | | 253249.3 | | | |
| 2 | | | Þðæ²Î² ØÆæ²ì²ÚðÆ ä²Þîä²ÜàôÂÚàôÜ | | | 62006.9 | | | 18401.8 | | | | | 108457.8 | | | 8401.8 | | 8401.8 | | | |
| 3 | | | ´Ü²Î²ð²Ü²ÚÆÜ ÞÆÜ²ð²ðàôÂÚàôÜ ºì ÎàØàôÜ²È Ì²è²ÚàôÂÚàôÜ | | | 23642.0 | | | 290816.0 | | | | | 42945.7.0 | | | 36662.0 | | 276.662 | | | |
| 4 | | | Ð²Ü¶Æêî, ØÞ²ÎàôÚÂ ºì ÎðàÜ | | | 40500.3 | | | 292792.5 | | | | | 55429.8 | | | 45719.5 | | 45719.5 | | | |
| 5 | | | ÎðÂàôÂÚàôÜ | | | 188057.7 | | | 191358.2 | | | | | 223311.0 | | | 797166.1 | | 1086541.1 | | | |
| 6 | | | êàòÆ²È²Î²Ü ä²Þîä²ÜàôÂÚàôÜ | | | 3,800.0 | | | 2800.0 | | | | | 3,300.0 | | | 3,300.0 | | 3300.0 | | | |
| 7 | | | ÐÆØÜ²Î²Ü ´²ÄÆÜÜºðÆÜ â¸²êìàÔ ä²Ðàôêî²ÚÆÜ üàÜ¸ºð | | | 55743.4 | | | 36453.6 | | | | | 104645.8 | | | 36632.3 | | 36632.3 | | | |
|  | |  | | | | |  | | | |  | | | |  | | |  | |  | |  | | |
|  | | ***Համայնքի վարչական բյուջեի ծախսերը ըստ տնտեսագիտական դասակարգման*** | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |  | | |
|  | |  | | | | |  | | | |  | | | |  | | |  | |  | |  | | |
| **Ð/Ñ** | | **Ì²ÊêÆ ²Üì²ÜàôØÀ** | | | | | **2022թ.. փաստացի** | | | | **2023Ã. հաստատաված** | | | | **2024Ã. կանխ.** | | | **2025Ã. Ï³ÝË.** | | **2026Ã. Ï³ÝË.** | |
|
|
|  | | **ÀÜ¸²ØºÜÀ Ì²Êêºð** | | | | | **661497.7** | | | | **729072.1** | | | | **827674.9** | | | **827674.9** | | **827674.9** | |
| 1 | | ²ßË³ï³ÝùÇ í³ñÓ³ïñáõÃÛáõÝ | | | | | 123400.0 | | | | 141892.9 | | | | 165010.76 | | | 165010.76 | | 165010.76 | |  | | |
| 2 | | Ì³é³ÛáõÃÛáõÝÝ»ñÇ ¨ ³åñ³ÝùÝ»ñÇ Ó»éù µ»ñáõÙ | | | | | 18884.0 | | | | 62220.0 | | | | 67378.5 | | | 67378.5 | | 67378.5 | |  | | |
| 3 | | ¸ñ³Ù³ßÝáñÑÝ»ñ | | | | | 401970.6 | | | | 415921.3 | | | | 470795.8 | | | 470795.8 | | 470795.8 | |  | | |
| 4 | | êáóÇ³É³Ï³Ý Ýå³ëïÝ»ñ ¨ Ï»Ýë³Ãáß³ÏÝ»ñ | | | | | 2,500.0 | | | | 2,500.0 | | | | 3000.0 | | | 3000.0 | | 3000.0 | |  | | |
| 5 | | ²ÛÉ Í³Ëë»ñ | | | | | 114742.1 | | | | 106537.9 | | | | 121489.8 | | | 121489.8 | | 121489.8 | |  | | |
|  | |  | | | |  | | | | |  | |  | | | |  | | | | |  | | |  | |  |
|  | |  | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |  |
|  | |  | | |  | | | |  | | | | |  | | |  | | | | |  | | |  | |  |

1. [↑](#footnote-ref-2)