

 **ՀԱՅԱՍՏԱՆԻ ՀԱՆՐԱՊԵՏՈՒԹՅՈՒՆ**

 **ԼՈՌՈՒ ՄԱՐԶ**

**ՍՏԵՓԱՆԱՎԱՆ ՀԱՄԱՅՆՔԻ**

**2024-2026 ԹՎԱԿԱՆՆԵՐԻ**

# ՄԻՋՆԱԺԱՄԿԵՏ ԾԱԽՍԵՐԻ ԾՐԱԳԻՐ

Հաստատվել է` համայնքի ավագանու՝ 08.12.2023թ. թիվ 132 -Ն որոշմամբ

   Ստեփանավան համայնքի 2024-2026  թվականի  ՄԺԾԾ-ն կազմվել է ՝ հիմք ընդունելով համայնքի 2023-2025 թվականների զարգացման ծրագրի գերակայությունները, ՀՀ կառավարության ծրագրերի առաջնահերթ ուղղությունները, որոնք արտացոլվում են ՀՀ ֆինանսների նախարարության կողմից մշակված համայնքների առաջիկա տարվա բյուջետային հայտերի կազմման պարտադիր և խորհրդատվական մեթոդական ցուցումներում և ուղեցույցներում, և որի ձևավորման հիմքում ընկած են խնայողականությունը, հաշվեկշռվածությունը, արդյունավետությունը և հստակությունը:
Համայնքի բյուջեի կառուցվածքը տեղական ինքնակառավարման մարմինների կողմից  իրականացվող լիազորությունների և դրանց համապատասխանության ապահովման անհրաժեշտությունից ելնելով բաժանվում է վարչական և ֆոնդային մասերի: Եկամտային կանխատեսումներն ու ծրագրումները իրականացվում են յուրաքանչյուր մասերի համար առանձին: Համայնքի ՄԺԾԾ պլանավորումն իրականացվել է համեմատական մեթոդով, որի ժամանակ հիմնվել ենք վերջին երեք տարիների ընթացքում փաստացի համայնքային բյուջե մուտքագրված եկամուտների հոսքի և առկա բազաների հիման վրա: Այն պլանավորված է նպաստելու համար  համայնքի համաչափ և կայուն զարգացմանը, բարեկարգ, հարմարավետ և մատչելի միջավայրի ձևավորման շարունակականության ապահովմանը, համայնքային ոչ առևտրային կազմակերպությունների արդիականացմանը, բնակչության կենսական շահերի ապահովմանը։

**1. Բյուջեի եկամուտների կանխատեսում**
Ստեփանավան համայնքի 2024 թվականի բյուջեի վարչական մասի  կանխատեսված  եկամուտների ընդհանուր գումարը ծրագրվել   է 933114.607 հազար դրամ, գերազանցելով նախորդ տարվա պլանավորված բյուջեն  21.9 %-ով, որը կազմել է 729072.07 հազար դրամ:

2024 թվականի հարկային եկամուտները ծրագրվել են հիմքում ունենալով  2023 թվականի կատարողականը, համայնքում հարկերի հավաքագրման համար իրականացվող միջոցառումների հետևողականությունը և արդյունավետությունը։ Հարկային եկամուտները ծրագրելիս հաշվի են առնվել առկա ապառքները և 2023 թվականի հաշվարկային ցուցանիշները։ Հարկային եկամուտների կանխատեսվող աճը պայմանավորված է գույքային հարկերի բազաների ճշտումների արդյունքով, ինչպես նաև համայնքում նոր գրանցված փոխադրամիջոցների հարկով։

Նախագծով նախատեսված եկամուտների հիմավորումը և համեմատական վերլուծությունը առավել հստակ կլինի դրանք առանձին եկամտատեսակների տեսքով ներկայացման պարագայում։
Մասնավորապես.
1)  Հարկեր և տուրքեր.
2024թ. ծրագրվել են 178420.4 հազար դրամի չափով կամ 2023 թվականի 169767.6 հազար դրամի դիմաց ՝հաստատված ցուցանիշից 8652.8 հազար դրամով և կամ 5.1 %–ով ավել:

2022 թվականին անշարժ գույքից գույքային հարկերի հաշվարկային թիվը կազմել է 42101.0 հազ.դրամ՝ հավաքագրվել է **34453.1** հազ. դրամ, իսկ 2023 թվականին 01.12.2023թ. դրությամբ 43035.6հազ.դրամի դիմաց հավաքագրվել է 32550.2հազ. դրամ: 2024 թվականի բյուջեում նպատակահարմար է անշարժ գույքից գույքային հարկերի գծով նախատեսել **47851.1 հազ.դրամ** դրամ

 -Գույքահարկ փոխադրամիջոցներ համար 2022թ. հաշվարկային թիվը կազմել է 96208.0հազ.դրամ,հավաքագրվել է 86736.0 հազ. դրամ, իսկ 2023 թվականին 01.12.2023թ. դրությամբ 107591.8 հազ. դրամի դիմաց հավաքագրվել է 84042.4 հազ. դրամ: 2024 թվականի բյուջեում նպատակահարմար է գույքահարկ փոխադրամիջոցներ գծով նախատեսել **110519.2 հազ.դրամ**:

  - Տեղական տուրքերը 2024թ.համար ծրագրվել են 12050.0 հազար դրամի չափով, որը 590.0 հազար դրամով պակաս է 2023 թվականի ծրագրային ցուցանիշից։ Այն  պայմանավորված է համայնքի վարչական տարածքում տնտեսվարողների քանակի պակասեցմամբ։
     Պետական տուրքերը ծրագրվել են 8000.0 հազար դրամ՝ 2023 թվականի համար հաստատված ցուցանիշը գերազանցելով 1000.0 հազ.դրամով , որից՝ քաղաքացիական կացության ակտեր գրանցելու հետ կապված համապատասխան գործարքներից՝  3000.0 հազար դրամ, նոտարական գրասենյակի կողմից նոտարական ծառայությունների հետ կապված համապատասխան գործարքներից՝ 5000.0 հազար դրամ։Հաշվի են առնվել 2022-2023թթ.  նոտարական գրասենյակի և քաղաքացիական կացության կողմից մատուցված ծառայությունների քանակը:

     2) Պաշտոնական դրամաշնորհներ.
    Հիմք ընդունելով Հայաստանի Հանրապետության 2023 թվականի պետական բյուջեի նախագծով նախատեսված  ցուցանիշները՝ Հայաստանի Հանրապետության պետական բյուջեից ֆինանսական համահարթեցման սկզբունքով տրամադրվող դոտացիաները  նախագծով ծրագրվել են 641014.9 հազար դրամ՝ 2023 թվականին նախատեսված գումարի համեմատ ավելանալով 35.8 %-ով կամ 229467.2 հազար դրամով, իսկ պետական բյուջեից տրամադրվող նպատակային հատկացումները (սուբվենցիաներ) պլանավորվել են հիմք ընդունելով 2023  թվականին  ներկայացված հայտերին համապատասխան։
3) Այլ եկամուտներ.
2022թ այլ եկամուտների հաշվարկային գումարը կազմել է 79550.0 հազ.դրամ,իսկ փաստացի մուտքերը 93614.8հազ դրամ գերակատարելով 17.9%ով: մ 2023 թվականի բյուջեով նախատեսված  142245.5 հազար դրամի դիմաց 30.11.2023թ. դրությամբ հավաքագրվել է 85474.8։ Այդ պատճառով 2024 թվականի ծրագրով այլ եկամուտները նախատեսվել են 110628.947 հազար դրամ:Այլ եկամուտները իրենց մեջ ներառում են հողի և գույքի վարձակալությունից եկամուտները, վարչական գանձումները (նախադպրոցական և արտադպրոցական կազմակերպություններում  համայնքի կողմից մատուցված ծառայությունների դիմաց փոխհատուցման գումարներ), տեղական վճարները (աղբահանություն),  տույժերը, տուգանքները, պետության կողմից տեղական ինքնակառավարման մարմիններին պատվիրակված լիազորությունների իրականացման ծախսերի ֆինանսավորման համար պետական բյուջեից ստացվող միջոցները և այլ եկամուտներ։

Հարկաբյուջետային կանխատեսումները հիմնված են մի շարք ենթադրությունների և հիմնական դատողությունների վրա: Ինչպես ցանկացած կանխատեսում, հարկաբյուջետային կանխատեսումները նույնպես պարունակում են ռիսկեր, վարքագծի կանոնների փոփոխություն առ այն, որ փաստացի իրադարձությունները կարող են տարբերվել սպասվածից : Համանյքի ղեկավարի հետևողական, բացատրական և վարչարարական աշխատանքների արդյունքում փորձում ենք հասնել ռիսկերի նվազեցման և չեզոքացման:

 **Ֆոնդային բյուջեի** եկամուտները գոյացել են վարչական բյուջեի պահուստային ֆոնդից ֆոնդային բյուջե կատարվող մասհանումներից, պետական բյուջեից ստացված սուբվենցիաներից և անշարժ գույքի օտարումից մուտքերի հաշվին:

-2024թ. նախատեսվել է հողի օտարում 260000.0հազ.դրամ,որն ունի նվազման միտում, և արտացոլվել է 2025թ.և 2026թ.միջնաժամկետ ծախսերի ծրագրում:

- Վարչական բյուջեի պահուստային ֆոնդից ֆոնդային բյուջե կատարվող մասհանումը նախատեսվել է 70000.0 հազ.դրամ ,որն էլ համապատասխանաբար ունի աճման միտում:

## Համայնքի ֆինանսական իրավիճակի նկարագրություն և ֆինանսական կանխատեսումները

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | ***Համայնքի վարչական բյուջեի եկամուտները.*** |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **Ð/Ñ** | **Մուտքի անվանումը** | **2022թ****փաստ** | **2023թ.** **Հաստ.** | **2024 թ. կանխ.** | **2025թ. կանխ.** | **2026 թ. կանխ.** |  |
|  |
|  |
|   | **ԸՆԴԱՄԵՆԸ ՄՈՒՏՔԵՐ (1+2+3+4+5+6)** | **665240.5** | **729072.0** | **933114.6** | **987675.1** | **1017732.3** |  |
| 1 | Գույքային հարկեր անշարժ գույքից | 34453.0 | 43035.0 | 47851.1 | 52351.1 | 55851.1 |  |
| 2 | Գույքային հարկեր այլ գույքից  | 86736.0 | 107591.9 | 110519.2 | 115519.2 | 120519.2 |  |
| 3 | Տուրքեր | 13639.8 | 19640.0 | 20050.0 | 20235.0 | 20735.0 |  |
| 4 | Պաշտոնական դրամաշնորհներ | **436796,8** | **416559,0** | **641014.9** | **665256.8** | **685064.0** |  |
| 5 | Այլ եկամուտներ | 79937.8 | 110049.6 | 93215.5 | 90016.5 | 91216.5 |  |
| 6 | Հողի և գույքի վարձակալություններ | **13677,1** | **32196,5** | **20490.0** | **44296.5** | **44346.5** |  |
|  | այդ թվում՝ |   |   |   |   |   |  |
|   |  | **2022թ. փաստ** | **2023թ. հաստ** | **2024թ. կանխ.** | **2025թ. կանխ.** | **2026թ. կանխ.** |
|   | Վարչական բյուջեի սեփական եկամուտներ |  226444.7 | 310514.1 | 287050.3 | 320419.3 | 330669.3 |
|   | Եկամուտների մեջ համայնքի սեփական եկամուտների բաժինը % |  33.9  | 42.6  | 30.8 | 32.4 | 32.5 |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |

**2. Բյուջեի ծախսերի կանխատեսում**

 **Ստեփանավան** համայնքի 2024-2026 թվականների ծախսերի պլանավորման հիմքում, դրված են այն հիմնախնդիրները, որոնց լուծման առաջնահերթությունները ամրագրված են համայնքի զարգացման տեսլականում: Ստեփանավան խոշորացված համայնքի 5-ամյա զարգացման ծրագրի տեսլականն է ստեղծել կայուն, համաչափ զարգացող, մրցունակ տնտեսությամբ, զբաղվածության բարձր մակարդակ ունեցող, աղքատությունը հաղթահարած համայնք: Ստեփանավան համայնքի առկա իրավիճակի վերլուծման հիման վրա մշակվել են հետևյալ ռազմավարական նպատակները.

1.Մինչև 2026 թվականը Լոռու մարզի Ստեփանավան խոշորացված համայնքի տնտեսական աճի ապահովում՝ տնտեսության վարման ինտենսիվ մեթոդների կիրառմամբ՝ աշխատատեղերի ստեղծում, աղքատության կրճատում

2.Մինչև 2026 թվականը համայնքի թույլ զարգացած ոլորտների անհամաչափության նվազեցում

3.Համայնքի զարգացման ռազմավարության իրականացման ընթացքում տեղական ինքնակառավարման մարմնի դերակատարության ակտիվության բարձրացում և մարդկային կապիտալի կառավարման հմտությունների բարելավում:

Սահմանվել են զարգացման առաջնահերթ գերակայություններ.

 ա) արդյունաբերության աճ ՝ շեշտը դնելով փոքր ու միջին բիզնեսի զարգացման վրա

 բ) ինտենսիվ գյուղատնտեսության զարգացում

 գ) տուրիզմի զարգացում՝ շեշտը դնելով հոգևոր, մշակութային, տուրիզմի և ագրոտուրիզմի վրա

 դ) մրցունակ, հագեցած, ժամանակի մարտահրավերներին ընդառաջ գնացող տեղական ինքակառավարում ունեցող համայնք

 ե) դիմակայուն, ինքնատիպ, կանաչ համայնք

 զ) առողջ և սպորտային համայնք

Ստեփանավան համայնքի 2024 թվականի միջնաժամկետ ծախսերի   ծրագրով ծախսերը նախատեսվել են է  1 872 918.107 հազար դրամի չափով։ Ծախսերի ամբողջ ծավալի շուրջ 49.8 %-ը կամ 933114.607  հազար դրամը բաժին է ընկնում  ընթացիկ ծախսերին (վարչական բյուջե), 1009803.5 հազար դրամը՝ ոչ ֆինանսական ակտիվների գծով ծախսերին (ֆոնդային բյուջե), իսկ ոչ ֆինանսական ակտիվների իրացումից մուտքերի գումարը կազմում է 260000.0 հազար դրամ: Նախագծով առաջարկվող բյուջետային ծախսերում 27.0 %-ը  բաժին է ընկել «Ընդհանուր բնույթի հանրային ծառայություններ» ոլորտին, 12.2 %-ը՝ «Տնտեսական հարաբերություններ» ոլորտին, 5.7 %-ը՝ «Շրջակա միջավայրի պաշտպանություն» ոլորտին, 40.6 %-ը՝ «Բնակարանային շինարարություն և կոմունալ ծառայություն» ոլորտին, 21.3 %-ը՝ «Հանգիստ, մշակույթ և կրոն» ոլորտին, 14.9 %-ը՝ «Կրթություն» ոլորտին, 5.7 %-ը՝ «Սոցիալական պաշտպանություն» ոլորտին, 5.7 %-ը՝ «Հիմնական բաժիներին չդասվող պահուստային ֆոնդեր» ոլորտին։ Պահուստային ֆոնդը նախատեսվել է վարչական բյուջեի եկամուտների 12.5 %-ի չափով՝ ապահովելով «Հայաստանի Հանրապետության բյուջետային համակարգի մասին» օրենքի 29-րդ հոդվածի պահանջները։
   Ստորև ներկայացվում են համայնքի 2024 թվականի բյուջեի նախագծով ծրագրվող ծախսերի սկզբունքներն ու հիմնավորումները ՝ ըստ ծրագրի։
 1) «Համայնքապետարանի աշխատակազմի պահպանում»  ծրագրով ծախսերը նախագծում ծրագրվել են հիմնականում հաշվի առնելով գործող օրենսդրական պահանջները և խորհրդատվական բնույթ կրող նորմատիվները։Նախորդ տարվա համեմատ պահպանման ծախսերը ավել են պլանավորվել 14.2 %-ով՝ հիմք ընդունելով խորհրդատվական բնույթ կրող նորմատիվները,  ինչպես նաև կատարվել է աշխատավարձի  բարձրացում 10%-ով։ Ծախսերը  պլանավորվել են՝ հաշվի առնելով վերջին երեք տարիների փաստացի ցուցանիշները։

 Համայնքային ոչ առևտրային 10 կազմակերպությունների պահպանման համար նախատեսվել է 546705.31 հազ.դրամ ՝նախորդ 415921.3 հազ.դրամի դիմաց: Այստեղ նույնպե կատարվել է աշատավարձի բարձրացում 10%-ով։

|  |  |
| --- | --- |
|  | ***Համայնքի վարչական բյուջեի ծախսերը ըստ գործառնական դասակարգման*** |
|  |  |  |  |  |  |  |
| **Հ/հ** | **Ծախսի անվանումը** | **2022թ. փաստ** | **2023թ. հաստ** | **2024թ. կանխ.** | **2025թ. կանխ..** | **2026թ. կանխ.** |
|
|
|   | **ԸՆԴԱՄԵՆԸ ԾԱԽՍԵՐ** | **601205.5** | **729072.07** | **933114.6** | **987675.1** | **1017732.3** |
| 1 | ԸՆԴՀԱՆՈՒՐ ԲՆՈՒՅԹԻ ՀԱՄԱՅՆՔԱՅԻՆ ԾԱՌԱՅՈՒԹՅՈՒՆ | 199139.4 | 246031.1 | 313877.3 | 352643.1 | 368168.1 |
| 2 | ՇՐՋԱԿԱ ՄԻՋԱՎԱՅՐԻ ՊԱՇՏՊԱՆՈՒԹՅՈՒՆ | 62006.9 | 72765.0 | 100899.5 | 132700.0 | 145900.0 |
| 3 | ´ԲՆԱԿԱՐԱՆԱՅԻՆ ՇԻՆԱՐԱՐՈՒԹՅՈՒՆև ԿՈՄՈՒՆԱԼ ԾԱՌԱՅՈՒԹՅՈՒՆ | 23642.0 | 44070.0 | 31354.9 | 45945.7 | 47945.7 |
| 4 | ՀԱՆԳԻՍՏՄՇԱԿՈՒՅԹ և ԿՐՈՆ | 40500.3 | 39194.5 | 55454.0 | 55429.8 | 55429.8 |
| 5 | ԿՐԹՈՒԹՅՈՒՆ | 188057.7 | 189358.2 | 278796.3 | 263518.7 | 262520.8 |
| 6 | ՍՈՑԻԱԼԱԿԱՆ ՊԱՇՏՊԱՆՈՒԹՅՈՒՆ | 3,800.0 | 2800.0 | 5300.0 | 3300.0 | 3300.0 |
| 7 | ՀԻՄՆԱԿԱՆ ԲԱԺԻՆՆԵՐԻՆՉԴԱՍՎՈՂՊԱՀՈՒՍՏԱՅԻՆ ՖՈՆԴԵՐ | 55743.4 | 104645.8 | 116655.7 | 104645.8 | 104645.8 |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | ***Համայնքի վարչական բյուջեի ծախսերը ըստ տնտեսագիտական դասակարգման*** |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
| **Հ/հ** | **Ծախսի անվանումը** | **2022թ.. փաստացի** | **2023թ. հաստատաված** | **2024թ. կանխ.** | **2025թ. Կանխ.** | **2026թ. Կանխ.** |
|
|
|  | **ԸՆԴԱՄԵՆԸ ԾԱԽՍԵՐ** | **601205.507** | **729072.1** | **933114.6** | **987675.1** | **1017732.3** |
| 1 | Աշխատանքի վարձատրություն | 117630.6 | 141892.9 | 184840.0 | 203494.0 | 205494.0 |  |
| 2 | Ծառայությունների և ապրանքների ձեռք բերում | 45449.3 | 76013.6 | 67378.5 | 67378.5 | 67378.5 |  |
| 3 | Դրամաշնորհներ | 376809.9 | 546705.3 | 470795.8 | 470795.8 | 470795.8 |  |
| 4 | Սոցիալական նպաստներ և կենսաթոշակներ | 3500.0 | 2500.0 | 5000.0 | 3000.0 | 3000.0 |  |
| 5 | Այլ ծախսեր | 57815.8 | 106537.9 | 120555.7 | 121489.8 | 121489.8 |  |

2) Բարեկարգ, հարմարավետ և մատչելի միջավայրի ձևավորման համար համայնքում ծրագրվել են կատարելու հետևյալ կապիտալ աշխատանքները,  սուբվենցիոն ծրագրերով՝

2023թ. սուբվենցիոն ծրագրերի միջոցով նախատեսվել են

1. Ներհամայնքային ճանապարհների հիմնանորոգման աշխատանքներ՝

1.1տուֆե սալարկումով -- Աշխատանքների ընհանուր արժեքն է 132498.549 հազ.դրամ,որից համայնքի մասնաբաժինը կազմում է 52999.376 հազ.դրամ և պետ.բյուջե՝79499.173հազ.դրամ

1.2 Ասֆալտապատմամբ- Աշխատանքների ընհանուր արժեքն է 418368.64հազ.դրամ,որից համայնքի մասնաբաժինը կազմում է 230102.752հազ.դրամ և պետ.բյուջե՝188265.888հազ.դրամ

2.Մշակույթի պալատի հիմնանորոգում- Աշխատանքների ընհանուր արժեքն է 212791.958 հազ.դրամ,որից համայնքի մասնաբաժինը կազմում է 117107.077հազ.դրամ և պետ.բյուջե՝95911.381 հազ.դրամ:

3.Ռումինական բազմաբնակարան շենքերի էներգոարդյունավետության արդիականացման ռիսկերի նվազեցման աշխատանքներ- Աշխատանքների ընդհանուր արժեքն է 218899.436 հազ.դրամ,որից համայնքի մասնաբաժինը կազմում է 45671.103 հազ.դրամ,52833.615 հազ.դրամը ներդրվում է միջազգային կազմակերպության կողմից , 10945.0 հազ.դրամը բնակիչների կողմից և պետ.բյուջեի մասնաբաժինը ՝109384.718 հազ.դրամ

4.Քաղաքային այգու և Ալեայի անցուղու հիմնանորոգում- Աշխատանքների ընհանուր արժեքն է 332857.77 հազ.դրամ,որից համայնքի մասնաբաժինը կազմում է 105196.774 հազ.դրամ, 78000.0 հազ.դրամը այլ ներդրողի կողմից , և պետ.բյուջե ՝149660.997 հազ.դրամ

5.Կաթնաղբյուր, Արմանիս,Ուրասար վարչական շրջանների և 4-րդ միկրոշրջանի գազաֆիկացում

- Աշխատանքների ընհանուր արժեքն է 495495.764 հազ.դրամ,որից համայնքի մասնաբաժինը կազմում է 222973.094 հազ.դրամ և պետ.բյուջե՝272522.67 հազ.դրամ:

 2024թ. սուբվենցիոն ծրագրերի միջոցով նախատեսվել են

1. ՀՀ Լոռու մարզի Ստեփանավան համայնքի բազմաբնակարան շենքերի բակերի, թիվ 1,3,4 մանկապարտեզների բակերի, քաղաքի և վարչական տարածքների պուրակների բարեկարգում և հիմնանորոգում ։   Աշխատանքների ընդհանուր արժեքը 344826.000 դրամ է, որից համայնքի մասնաբաժինը կազմում է 189654.300 դրամ,

2. Կապիտալ ծախսերի 47.3 %-ը կամ 477450.0 հազ.դրամ ուղղվելու է Արմանիս,Ուրասար և Կաթնաղբյուր բնակավայրերի ջրատարների կառուցմա համար: Աշխատանքների նախնական արժեքը 477450.000 դրամ է, որից համայնքի մասնաբաժինը կազմում է 143235.000 դրամ

3. Համայնքը շարունակելով հարմարավետ ,մաքուր և մատչելի միջավայրի ձևավորման քաղաքականությունը՝  2024 թվականին նախատեսել է  180400.0 հազար դրամ տեխնիկայի ձեռք բերում, որից համայնքի մասնաբաժինը կազմում է 99220.000դրամ

4. Շարունակվում է Ռումինական բազմաբնակարան շենքերի էներգաարդյունավետության արդիականացման ռիսկերի նվազեցման նպատակով կատարվող աշխատանքները : 2024թ. նախատեսվում է վերանորոգել 5 շենք՝ ընդհանուր 249835.0 հազ.դրամով,որից ՝համայնքի մասնաբաժին 62458.75հազ.դրամ և բնակիչների կողմից ներդրում 12491.75 հազ.դրամ:

-Կապիտալ ծախսերի թերակատարում: 2024թ. բյուջեի հիմքում դրված սցենարում նախատեսվել է կապիտալ ծախսերի զգալի բարձր մակարդակ: Սակայն հաշվի առնելով նախորդ տարիների փաստացի կատարողականները (չնայած այն հանգամանքին, որ առկա է եղել կատարողականների բարելավման միտում), առկա է ծրագրված ցուցանիշների թերակատարման ռիսկ: Տնտեսության ներքին մարտահրավերներների հաղթահարման, այդ ռիսկերի կառավարման համար ընթացիկ ծախսերի կազմում կատարվել է պահուստային ֆոնդի նախատեսում:

2025թ. սուբվենցիոն ծրագրերի միջոցով նախատեսվել են

 1. բազմաբնակարան շենքերի ջերմամեկուսացման և էներգոարդյունավետության արդիականացման աշխատանքներ

 2.Ստեփանավան համայնքի Արվեստի դպրոցի կառուցում

 3. Փողոցների հիմնանորոգում (3 կմ)

 4. Ստեփանավան համայնքում մանկապարտեզի կառուցում

 5. Ստեփանավան համայնքի կենտրոնական փողոցներով վերգետնյա անցնող հոսանքի, կապի և գազի գծերը վերափոխել ստորգետնյա ձևով

1. 2026թ. սուբվենցիոն ծրագրերի միջոցով նախատեսվել են
2. բազմաբնակարան շենքերի ջերմամեկուսացման և էներգոարդյունավետության արդիականացման աշխատանքներ
3. Փողոցների հիմնանորոգում (3 կմ)
4. Ստեփանավան համայնքի մարզադաշտի կառուցում